

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Внутрифирменное планирование и бюджетирование»

Дисциплина «Внутрифирменное планирование и бюджетирование» является частью программы бакалавриата «Экономика (общий профиль, СУОС)» по направлению «38.03.01 Экономика».

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины – формирование у обучающихся твердых теоретических знаний и практических навыков по проведению финансового анализа предприятия, составлению бюджетов и управления денежными потоками компании. Задачи дисциплины: - изучение основ теории экономики и финансового менеджмента, информации необходимой для разработки, корректировки финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками; - изучение внутрифирменного планирования и бюджетирования, финансовых целей, контрольных показателей деятельности компании и основных принципов эффективного планирования и бюджетирования. - формирование умения составлять финансовую структуру предприятия, определять типы центров финансовой ответственности (ЦФО), формулировать финансовые цели и выбирать соответствующие им контрольные показатели деятельности предприятия; - формирование умения составлять бюджеты и рассчитывать контрольные показатели деятельности предприятия; - формирование умения интерпретировать полученные результаты планирования и формулировать выводы на основе рассчитанных финансово-экономических показателей, а также предлагать соответствующие управленческие решения; - формирование навыков построения финансовой модели (операционных, вспомогательных и основных бюджетов) с использованием инструментов MS Excel; - формирование навыков расчета контрольных показателей деятельности компании с использованием инструментов MS Excel..

Изучаемые объекты дисциплины

- финансовые и информационные потоки коммерческого предприятия; - финансовая и бюджетная структура; - финансовая модель и контрольные показатели деятельности предприятия..

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		6	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	68	68	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	32	32	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	32	32	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	148	148	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	36	36	
Дифференцированный зачет			
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)	18	18	
Общая трудоемкость дисциплины	252	252	

Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
6-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Раздел 3. Процесс бюджетирования.	8	0	8	36
<p>Тема 7. Общая технология бюджетирования. Состав и назначение операционных и вспомогательных бюджетов, общая взаимосвязь с основными бюджетами.</p> <p>Тема 8. Операционные бюджеты. Бюджет продаж, упрощенный порядок построения бюджета продаж и графика поступления денежных средств от покупателей и заказчиков. Бюджет производства и бюджет запасов готовой продукции: назначение и упрощенный порядок построения. Бюджет прямых затрат на материалы и бюджет производственных запасов, график оплаты приобретенных материалов: назначение и упрощенный порядок составления. Бюджет прямых затрат на оплату труда и график выплаты заработной платы: назначение и упрощенный порядок составления. Бюджет накладных затрат и прочие операционные бюджеты.</p> <p>Тема 9. Вспомогательные и основные бюджеты. Назначение и упрощенный порядок составления вспомогательных бюджетов: кредитный, налоговый и инвестиционный план. Основные задачи мастер-бюджетов: Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Прогнозный баланс. Взаимосвязь статей операционных и вспомогательных бюджетов со статьями в основных бюджетах.</p>				
Раздел 2. Начальные этапы построения системы бюджетного управления.	8	0	8	36
<p>Тема 4. Финансовая структура компании. Разграничение понятий финансовой и организационной структуры. Типы центров финансовой ответственности. Бюджетная структура и матрица распределения ответственности. Функции бюджетного комитета. Вопросы построения финансовой модели.</p> <p>Тема 5. Виды деятельности коммерческой организации. Схема формирования финансовых результатов компании. Составляющие операционной, инвестиционной и финансовой деятельности компании. Отражение трех видов деятельности в бюджетах.</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Тема 6. Классификация и распределение затрат. Использование в практике разделения затрат на переменные-постоянные и прямые-косвенные. Методы распределения затрат. Управленческая учетная политика. Нормирование затрат и разработка лимитов.				
Раздел 1. Назначение внутрифирменного бюджетирования.	6	0	6	36
Тема 1. Общие сведения о бюджетном управлении. Основные проблемы современного бизнеса и актуальность бюджетирования. Предмет и задачи дисциплины. Базовые понятия, определения и термины: бюджетирование, бюджет. Источники информации. Бюджетное управление и взаимосвязь с другими инструментами управления, функции бюджетирования. Объект бюджетирования. Результаты внедрения системы бюджетного управления в коммерческой организации. Сроки бюджетирования. Методы сбора и обработки информации для целей бюджетирования. Тема 2. Финансовые цели организации и контрольные показатели деятельности компании. Некоторые финансовые цели организации и взаимосвязь с контрольными показателями эффективности. Постановка задач бюджетирования в зависимости от целей организации. Делегирование полномочий, декомпозиция целей. Тема 3. Составляющие успеха внедрения системы бюджетного управления. Принципы эффективного бюджетирования. Внутрифирменные стандарты и положения. Автоматизация.				
Раздел 4. Принятие управленческих решений на основе бюджетирования и альтернативные подходы к управлению коммерческой организацией..	10	0	10	40
Тема 10. Ключевые показатели эффективности деятельности компании. Группы ключевых показателей эффективности для разных пользователей. Выбор и расчет ключевых показателей эффективности. Интерпретация результатов и разработка мероприятий. Тема 11. Инструменты оперативного				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>управления. Мониторинг и корректировка бюджета. Гибкий бюджет. Управление денежными средствами предприятия: заявка, платежный календарь, бюджет движения денежных средств «Бегущая волна». Заключение.</p> <p>Тема 12. Система ключевых показателей эффективности</p> <p>Понятие ключевых показателей эффективности (KPI), цель и задачи системы KPI, виды показателей, правила и принципы внедрения системы KPI, аргументы в пользу применения KPI. Разработка и обоснование KPI для продаж и производства.</p> <p>Тема 13. Подход к управлению Beyond Budgeting</p> <p>Новая парадигма "безбюджетного" управления, правила и принципы внедрения Beyond Budgeting, сравнение эффективности традиционного бюджетирования и подхода Beyond Budgeting.</p>				
ИТОГО по 6-му семестру	32	0	32	148
ИТОГО по дисциплине	32	0	32	148